

## PLA ESTRATÈGIC HOSPITAL D'OTOT I COMARCAL DE LA GARROTXA 2015-2018

Línia estratègica	Objectius	Accions	Recursos necessaris	Responsables	Calendari																
					2015		2016		2017		2018										
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2									
1. MILLORAR EL DESENVOLUPAMENT DELS PROFESSIONALS	Aconseguir el compromís i la implicació dels professionals mitjançant la millora de la satisfacció personal.	Continuar amb la definició dels llocs de treball d'acord amb les necessitats, contribuint a una millor gestió de les persones.		Direcció de Persones																	
		Seguir desenvolupant un pla integral de motivació i incentivació dels professionals per mantenir la implicació que han tingut sempre dins l'organització.		Equip Directiu Direcció de Persones																	
		Creació i execució dels processos de convocatòria i adjudicació de places. Consensuar nova normativa.		Direcció de Persones																	
		Elaboració del nou Pla d'Autoprotecció i avaluació dels riscos laborals.		Gerència PRL																	
		Implementar un nou programa de gestió de les persones que integri el portal del treballador.	Recursos informàtics	Equip Directiu Direcció de Persones Sistemes d'Informació Secretaria Tècnica																	
		Establir un procediment d'avaluació d'aptituds, actituds i habilitats individualitzat a tot el personal per a un òptim desenvolupament.		Direcció de Persones																	

\* En l'apartat de recursos necessaris, hi ha inclòs en tota acció els disponibles per l'organització.

## PLA ESTRATÈGIC HOSPITAL D'OTOT I COMARCAL DE LA GARROTXA 2015-2018

Línia estratègica	Objectius	Accions	Recursos necessaris	Responsables	Calendari										
					2015		2016		2017		2018				
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2			
2. POTENCIAR NOVES TECNOLOGIES	Disposar de suports tecnològics que agilitzin l'ús a tot usuari/ària intern i extern	Integrar tot l'equipament electromèdic	Suport proveïdors	Sistemes d'Informació											
		Implementar el programa E-factura	Suport proveïdors	Facturació Sistemes d'Informació											
		Crear millores en equipament i comunicació dels centres d'AP	Suport proveïdors	Sistemes d'Informació											
		Elaboració i implantació del Pla de Sistemes		Sistemes d'Informació											
		Implamentar eines de Business Intelligence		Sistemes d'Informació											
		Elaborar un sistema de comunicacions integrades entre els centres que componen l'hospital		Sistemes d'Informació											
		Fer un canvi en l'organització i disseny de la intranet oferint nous serveis		Sistemes d'Informació											
		Incorporar les millores que es vagin desenvolupant en matèria de Salut digital	Suport proveïdors	Gerència Informàtica											
		Implementar l'estació clínica de treball MIRA													
		Potenciar aliances estratègiques relacionades amb TIC		Equip Directiu											

\* En l'apartat de recursos necessaris, hi ha inclòs en tota acció els disponibles per l'organització.

## PLA ESTRATÈGIC HOSPITAL D'OTOT I COMARCAL DE LA GARROTXA 2015-2018

Línia estratègica	Objectius	Accions	Recursos necessaris	Responsables	Calendari															
					2015		2016		2017		2018									
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2								
3. TREBALLAR PER UNA MILLOR GESTIÓ DE L'ORGANITZACIÓ	Buscar l'equilibri econòmic i treballar en la gestió eficient adaptant-nos a les necessitats de cada període	Recerca de mesures d'estalvi i adequació al pressupost vigent		Equip Directiu																
		Adaptació al nou sistema de pagament elaborat pel Ccatsalut		Direcció Econòmica i Serveis Generals																
		Treballar per una organització transparent		Gerència																
		Realització d'un estudi d'eficiència de cada servei orientat a dur un control de la gestió.		Direcció Econòmica i Serveis Generals																
		Desenvolupar el model de gestió descentralitzat amb la participació de tots els professionals en la presa de decisió.		Equip Directiu																
		Treballar en l'eficiència de tots els serveis d'hoteleria.		Direcció Econòmica i Serveis Generals																

\* En l'apartat de recursos necessaris, hi ha inclòs en tota acció els disponibles per l'organització.

## PLA ESTRATÈGIC HOSPITAL D'OTOT I COMARCAL DE LA GARROTXA 2015-2018

Línia estratègica	Objectius	Accions	Recursos necessaris	Responsables	Calendari															
					2015		2016		2017		2018									
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2								
4. ENFORTIR LES ALIANCES	Crear relacions sòlides entre institucions	Avançar en el projecte Aliança del Triangle		Gerència																
		Fomentar vincles amb altres entitats de la comarca.		Equip Directiu Comunicació																
		Continuar les aliances estratègiques amb institucions sanitàries per millorar l'oferta i la qualitat assistencial.		Equip Directiu																
		Establir aliances estratègiques amb altres institucions per fomentar la formació i docència.		Equip Directiu																

\* En l'apartat de recursos necessaris, hi ha inclòs en tota acció els disponibles per l'organització.

## PLA ESTRATÈGIC HOSPITAL D'OTOT I COMARCAL DE LA GARROTXA 2015-2018

Línia estratègica	Objectius	Accions	Recursos necessaris	Responsables	Calendari														
					2015		2016		2017		2018								
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2							
5. CONSOLIDAR LA CARTERA DE SERVEIS	Respondre a les necessitats de la població de La Garrotxa	Instaurar el Servei d'Hemodiàlisi.		Direcció Infermeria															
		Iniciar els tractaments oncològics		Direcció Mèdica															
		Realitzar proves per tercers (TACs, manometries, etc.)		Gerència															
		Implementació Programa Cribratge càncer de colon i recte		Direcció Infermeria															
		Renovar la pàgina web corporativa aportant un canvi en l'organització ampliant els serveis al ciutadà		Atenció al Ciutadà Comunicació															
		Potenciar l'activitat privada i de mútues diversificant serveis oferts.		Gerència															

\* En l'apartat de recursos necessaris, hi ha inclòs en tota acció els disponibles per l'organització.

## PLA ESTRATÈGIC HOSPITAL D'OTOT I COMARCAL DE LA GARROTXA 2015-2018

Línia estratègica	Objectius	Accions	Recursos necessaris	Responsables	Calendari															
					2015		2016		2017		2018									
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2								
6. PROMOURE LA MILLORA CONTÍNUA	Treballar i avançar junts cap a una excel·lent qualitat	Implantació estació de treball mèdica i d'infermeria.		Direcció Mèdica Direcció Infermeria																
		Impulsar les Comissions de treball dins l'organització.		Direcció Mèdica Direcció Infermeria																
		Involucrar el personal en la millora de l'Accreditació d'Aguts, Atenció Primària i Sociosanitària per aconseguir l'excel·lència.		Equip Directiu																
		Potenciar la formació continuada entre tot el col·lectiu professional.	Formació/ Cursos	Equip Directiu																
		Impulsar la qualitat i seguretat del pacient garantint-la a cada àmbit assistencial	Formació/ Cursos	Equip Directiu																
		Potenciar el continu assistencial.		Equip Directiu																

\* En l'apartat de recursos necessaris, hi ha inclòs en tota acció els disponibles per l'organització.